



MRC *de* MARIA-CHAPDELAINE

Politique en développement social

S'**unir** pour qu'il
fasse **bon vivre** à
Maria-Chapdelaine!



La rédaction de la politique a été soutenue continuellement par la Corporation de développement communautaire (CDC) Maria-Chapdelaine.

Comité de coordination et de rédaction :

Audrey-Pier Lavoie, coordonnatrice, démarche en développement social Maria-Chapdelaine;
Caroline Deschênes, organisatrice communautaire, CIUSSS Saguenay-Lac-Saint-Jean;
Cindy Migneault, directrice, CDC Maria-Chapdelaine;
Marion Barraut-Charles, conseillère en développement social, MRC de Maria-Chapdelaine;
Maryse Perron Chartier, conseillère en développement social, MRC de Maria-Chapdelaine;
Mélinna Gagnon, organisatrice communautaire, CIUSSS Saguenay-Lac-Saint-Jean;
Sabrina Bourget-Gaudreault (portrait de la MRC), Agente de planification, de programmation et de recherche, Direction de santé publique - Surveillance de l'état de santé de la population, CIUSSS Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Contribution à la bonification du document

Guylaine Proulx, mairesse, municipalité de Péribonka;
Joanie Pronovost, directrice par intérim, CDC Maria-Chapdelaine;
Mélanie Girard, agente de développement et communication, CDC Maria-Chapdelaine;
Nicolas Lavallée, conseiller en évaluation, Thulé Évaluation.

Soutien à la correction

Cindy Migneault;
Marie-Claude Gay.

Graphiste

Liliane Racine

Crédits photos

Andrée-Anne Bouchard;
MRC de Maria-Chapdelaine.

Table des matières



1. Mot du préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine... 4
2. Mot du comité de coordination... 5
3. Le portrait de la MRC de Maria-Chapdelaine... 6
4. La mise en contexte... 8
5. Nos valeurs... 10
6. Les objectifs de la politique... 12
7. La méthodologie... 13
 - 7.1. La démarche en développement social... 13
 - 7.1.2. Les constats à l'origine de la démarche... 13
 - 7.1.3. Le comité de coordination... 13
 - 7.2. L'état de situation... 14
 - 7.2.1. La tournée des instances... 14
 - 7.2.3. Les focus groups... 15
 - 7.2.4. L'extraction des données... 15
 - 7.3. Les consultations collectives... 16
 - 7.3.1. Le 1^{er} grand rendez-vous... 16
 - 7.3.2. Le 2^e grand rendez-vous... 18
8. Les résultats... 20
 - 8.1. La définition du développement social... 20
 - 8.2. La vision du développement social... 21
 - 8.3. Nos forces et nos leviers collectifs... 22
 - 8.4. Les changements souhaités à Maria-Chapdelaine... 23
9. Les suites... 24
10. La conclusion et les remerciements... 25
11. Les sources... 26



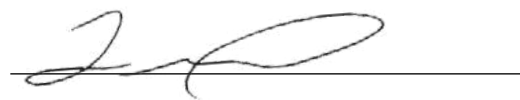
1 Mot du préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine

Aujourd'hui, la MRC de Maria-Chapdelaine est fière de vous présenter sa nouvelle politique de développement social, fruit d'un travail collectif amorcé en 2020. Cette politique se veut un cadre de référence qui guidera les futures actions de la démarche en développement social du territoire. Nous sommes convaincus que les actions qui découleront de cette politique auront des impacts très positifs sur l'ensemble de la MRC de Maria-Chapdelaine.

La politique de développement social est en adéquation avec la planification stratégique de la MRC 2020-2025. Elle vient également compléter le soutien apporté aux citoyens et citoyennes du territoire avec entre autres la politique famille et aînés. Avec cette nouvelle politique et la démarche qui en découle, nous mettons tout en œuvre pour nous donner les moyens de nos ambitions. Nous souhaitons que chaque citoyen et chaque citoyenne puisse avoir accès à des milieux de vie stimulants et répondant à leurs besoins.

Nous voulons trouver des solutions durables aux différentes problématiques et défis identifiés que ce soit en termes d'accessibilité des services, de mobilité, de maintien et d'accroissement de notre population, de développement et de qualité des milieux de vie pour « qu'il fasse bon vivre à Maria Chapdelaine ».

En terminant, je tiens à remercier la Corporation de développement communautaire de Maria-Chapdelaine qui a accepté d'assumer le mandat de coordination et de rédaction, le comité de coordination ainsi que tous les acteurs-trices et citoyens-nes ayant participé aux résultats de cette politique notamment par leur participation active lors des deux grands rendez-vous. Votre implication démontre votre mobilisation et votre engagement à l'amélioration de la qualité de vie et du bien-être de nos citoyens.



Luc Simard,
préfet de la MRC de Maria-Chapdelaine



2 Mot du comité de coordination

L'élaboration d'une politique en développement social est toujours en soi, un défi. Encore plus lorsqu'on considère l'importance du processus collectif qui demande la mobilisation et la consultation de différents partenaires provenant d'une pluralité de secteurs.

Cette mobilisation extraordinaire des partenaires, c'est d'ailleurs l'un des caractères distinctifs de notre territoire. Les milieux communautaires, bénévoles, politiques, municipaux, institutionnels, publics et économiques se sont réunis à travers diverses présentations, consultations et deux grands rendez-vous de la démarche en développement social. Un apport essentiel qui assure la participation indispensable de toutes les parties prenantes au développement social local. Cette politique est donc le reflet d'une communauté tissée serrée qui place le bien-être de toutes les personnes au centre de ses priorités.

Nous tenons d'ailleurs à souligner la contribution de tous et toutes, particulièrement de la MRC de Maria-Chapdelaine, du CIUSSS Saguenay-Lac-Saint-Jean et de la Corporation de développement communautaire Maria-Chapdelaine pour leur implication active au sein du comité de coordination. Il va sans dire qu'on ne peut également passer sous silence le financement octroyé par la Fondation Lucie et André Chagnon, la MRC de Maria-Chapdelaine et le bureau de la députée provinciale, Mme Nancy Guillemette. Cet apport financier nous a permis de nous doter de processus forts pour améliorer notre travail ensemble et mutualiser nos actions.



“ Cette politique est donc le reflet d'une communauté tissée serrée qui place le bien-être de toutes les personnes au centre de ses priorités. ”

3 Le portrait



La population

24 149 habitants
répartis dans les
12 municipalités
et **2 TNO**



Perte de 2,6%
par rapport à 2016

L'âge



65 ans +	28%	35%
45-64 ans	28%	24%
18-44 ans	29%	25%
0-17 ans	17%	16%
	2022	2033*

* Projection 2023
basée sur l'estimation
des tendances
sociodémographiques
actuelles, ISQ



Le revenu

15% de la population
du territoire de Maria-Chapdelaine
vit avec un faible revenu



12% des ménages consacrent
30%¹ ou plus de leur revenu aux
frais de logement



16% des adultes ont déclaré vivre
de **l'insécurité alimentaire²**
en raison d'un manque d'argent



la scolarité

20% de la population est
sans diplôme ou grade



Le développement

26% des **enfants**
de la maternelle
étaient vulnérables dans au moins
un domaine de leur
développement



MRC de MARIA-CHAPDELAINE

NB : Ce portrait est un portrait « transitoire » avec les données
statistiques de 2016. Une mise à jour sera effectuée dans les meilleurs
délais lorsque nous aurons accès aux données de 2021.

la santé



58% des 65 ans et plus
rapportent être parfois ou souvent
limités dans leurs **activités**
quotidiennes, en raison de
leur **état de santé**



L'implication sociale

34% des 65 ans et plus
du RLS sont **bénévoles** dans
un organisme ou une association

Le transport collectif



En 2022
Dolbeau-Mistassini et les alentours
15 535 transports collectifs

¹ « Par définition, on considère que les ménages qui doivent dépenser 30% ou plus de leur revenu total pour se loger ont un problème d'« abordabilité du logement ». Les problèmes d'abordabilité du logement ne sont pas répartis uniformément au sein de la population, les personnes âgées qui vivent seules sont plus susceptibles d'avoir des problèmes d'abordabilité du logement, tout comme celles qui sont locataires, celles qui résident dans les grandes villes, les femmes et les personnes très âgées (85 ans et +). » (Statistique Canada, 2016).

² L'insécurité alimentaire se définit comme suit : « un accès inadéquat ou incertain aux aliments sains et nutritifs, principalement en raison d'un manque de ressources financières ». (Blanchet & Rochette, 2011)

4 La mise en contexte

La MRC de Maria-Chapdelaine s'est dotée de sa première politique en développement social en 2015. À l'époque, la MRC était l'une des pionnières en la matière.

Depuis, beaucoup de travail a été réalisé sur le territoire. **Le premier plan d'action a permis de mettre en lumière des enjeux territoriaux importants en agissant sur les éléments suivants :**

- ✓ Une concertation et une mobilisation de toute sa communauté;
- ✓ Une vision commune partagée avec ses partenaires des enjeux sociaux de la communauté;
- ✓ Une culture inclusive de l'apport des citoyens et citoyennes dans l'exercice des choix collectifs;
- ✓ Une adaptation de ses politiques, de ses services et de ses structures aux réalités sociales.

Par cette nouvelle politique, nous souhaitons poursuivre l'atteinte de ces objectifs, en adoptant toutefois de nouvelles méthodes de travail qui tendent davantage à mettre de l'avant les approches préconisées, soit :

- ✓ Une approche intersectorielle;
- ✓ Une approche de développement intégré et durable;
- ✓ Une approche de développement des communautés.

Ces approches sous-tendent, tel qu'appuyé par l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE, 2008), que les aspects économiques, sociaux et environnementaux d'une action sont interdépendants. Se pencher sur un seul de ces aspects à la fois mène à des résultats non durables. Les impacts des actions de développement social sur le développement économique peuvent par exemple se définir par l'amélioration qualitative de l'environnement d'affaires (en matière de sécurité, de vie collective, de dynamisme culturel), les économies générées pour les collectivités (retombées positives de la prévention, de la lutte contre la pauvreté et la délinquance, de l'amélioration de la santé et des habitudes de vie, de la défense des droits des citoyens-nes) et les retombées économiques locales (achats locaux, création d'emploi).

C'est d'ailleurs pour ces raisons que la politique en développement social s'attarde à un ensemble de sphères, soit :

- ✓ L'inclusion et le respect de toutes les personnes;
- ✓ Une alimentation saine et accessible à tous;
- ✓ L'accessibilité au transport et au logement;
- ✓ La disponibilité des places en services de garde;
- ✓ Des services d'aide disponibles rapidement et selon les besoins de la population;
- ✓ Le développement et l'accessibilité des environnements favorables aux sports, aux loisirs et à la culture.

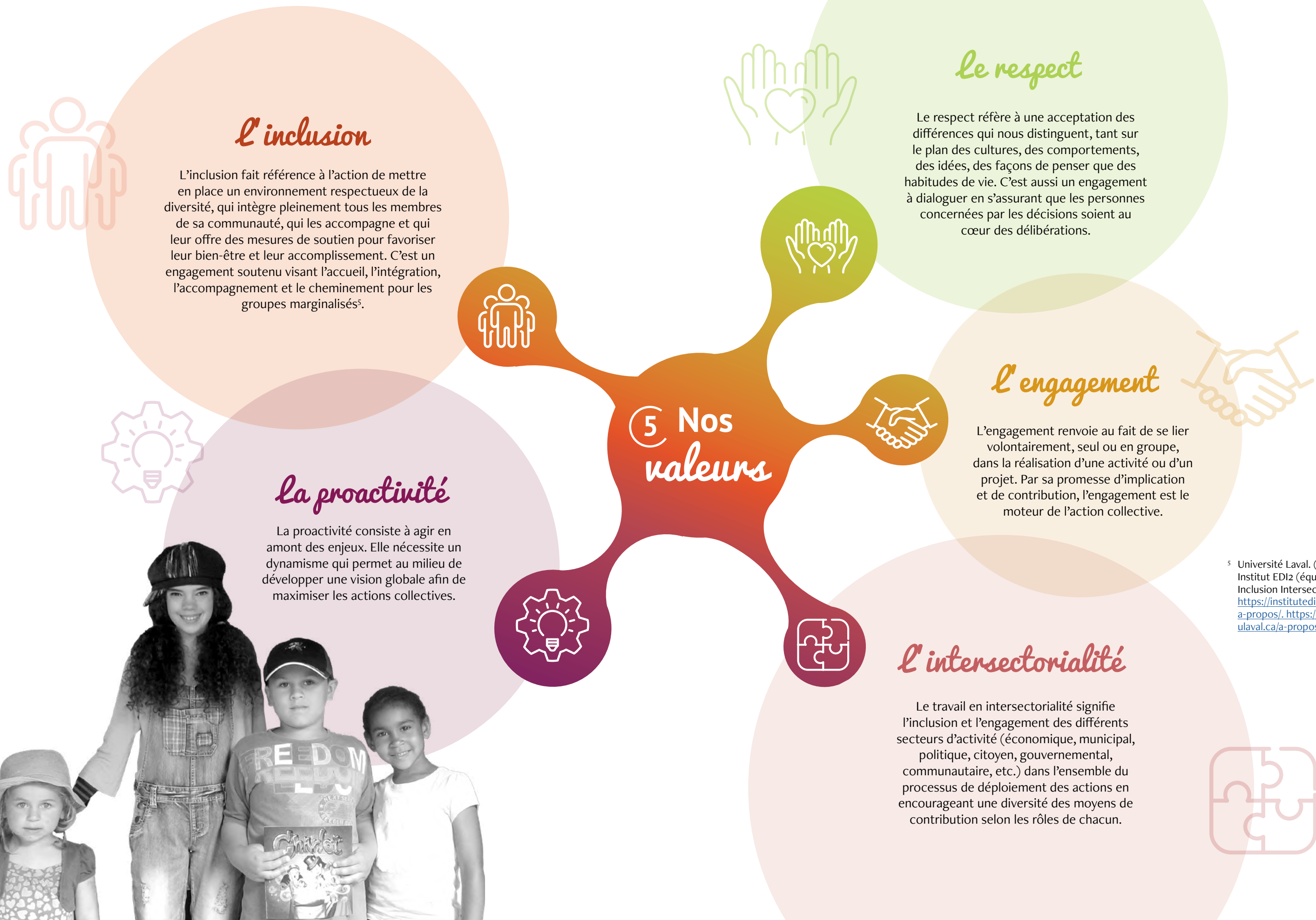
L'ensemble des mesures prises par les acteurs intervenant sur le territoire concernant ces différentes sphères auront un impact sur la capacité des individus à occuper et maintenir un emploi, à contribuer au roulement de l'économie locale, à soutenir le maintien des services de proximité, à s'impliquer et donner du temps à la collectivité.

“ Ces mesures seront aussi déterminantes sur leur volonté à s'établir ou à demeurer ici à long terme en tant que citoyens-nes et travailleurs-euses. ”



3 Politique en développement social, p.5 (2015). MRC de Maria-Chapdelaine. <https://cdcm.ca/wp-content/uploads/2019/10/Politique-en-d%C3%A9veloppement-social-de-la-MRC.pdf>

4 Le développement social sous-tend que toute initiative de développement devrait considérer trois aspects fondamentaux : environnemental, social et économique. Les acteurs en développement doivent chercher à continuellement maintenir l'intégrité de l'environnement (pour assurer la santé et sécurité des communautés humaines et préserver les écosystèmes qui entretiennent la vie), assurer l'équité sociale (pour permettre le plein épanouissement de toutes les femmes et tous les hommes, l'essor des communautés et le respect de la diversité) et viser l'efficacité économique (pour créer une économie innovante et prospère, écologiquement et socialement responsable).



⁵ Université Laval. (2022). Institut EDI2 (équité, Diversité, Inclusion Intersectionnalité). <https://institutedi2.ulaval.ca/a-propos/>. <https://institutedi2.ulaval.ca/a-propos/>



Améliorer les conditions de vie des personnes, que les citoyennes et citoyens soient heureux, qu'ils apprécient leur milieu de vie et qu'ils ressentent l'envie de demeurer dans leur municipalité.



Concierter et mobiliser toute la communauté, tant sur le plan des personnes, des organisations, des collectivités locales et de la MRC.



Assurer une culture inclusive de l'apport de chaque citoyens-nes dans l'exercice des choix collectifs en matière de développement social.

6 Les objectifs



Harmoniser les actions des différents partenaires du milieu afin d'améliorer l'accessibilité, la continuité et la qualité des services communautaires, publics, parapublics, municipaux et privés.



Développer des pratiques et des réflexes de développement social dans les mandats de développement du territoire, notamment en ce qui a trait au développement local et économique.



Accroître la compréhension des acteurs du territoire et de la population générale de ce qu'est le développement social et faire connaître ses initiatives.

7 La méthodologie

7.1 La démarche en développement social

Pour toute élaboration d'une politique forte et rassembleuse, il est nécessaire de travailler étroitement avec une pluralité d'acteurs, d'entendre leur voix en plus de solliciter leur expertise. Or, notre territoire porte, depuis février 2020, une démarche en développement social. Cette démarche d'envergure a permis aux différentes parties prenantes du développement social local de se mobiliser afin de mettre à jour cette politique en plus d'agir concrètement à l'amélioration de notre concertation locale.

Les résultats nous ont permis de dresser un état de situation clair tout en mettant l'accent sur l'importance du processus collectif dans la planification et le déploiement de la démarche et du plan d'action qui s'en suivra.

7.1.2 Les constats à l'origine de la démarche

- ✓ L'existence de plusieurs lieux de concertation sectoriels, mais aucun intersectoriel (mise en évidence avec l'arrivée de la COVID-19 – Création de la cellule de crise);
- ✓ Le retrait d'un nombre important d'acteurs sur certaines instances au cours des dernières années ou l'absence de partenaires majeurs;
- ✓ La répétition des points d'information sur plusieurs concertations;
- ✓ La tenue de discussions et le déploiement d'actions sectorielles à propos d'enjeux partagés également par d'autres acteurs;
- ✓ Plusieurs instances de concertation en questionnement/restructuration;
- ✓ Aucune vision partagée du développement social et/ou méconnaissance de ce type de développement.

7.1.3 Sous la supervision de la personne responsable de la démarche, le comité de coordination est composé des organisations suivantes :

- ✓ La CDC Maria-Chapdelaine;
- ✓ La MRC de Maria-Chapdelaine;
- ✓ Le CIUSSS Saguenay–Lac-Saint-Jean.





La tournée des instances

7.2 L'état de situation

L'analyse du milieu s'est amorcée par l'état de situation. Celle-ci a permis une bonne compréhension du portrait territorial et des enjeux entourant le développement social. Cette étape est nécessaire et préalable à tout processus collectif.

1. Les tables et instances de concertation locale ont été sondées afin de recueillir des données factuelles les concernant. Les données ont servi à faire une cartographie détaillée de la concertation à Maria-Chapdelaine;
2. Une présentation sur chacune des instances a été réalisée afin d'expliquer la démarche en développement social, ses objectifs et les étapes à venir;
3. Des présentations et des consultations ont eu lieu directement auprès de certains acteurs-trices de secteurs ciblés, notamment les municipalités, les CPE, le secteur de l'économie sociale, le CIUSSS Saguenay-Lac-Saint-Jean, les comités de bénévoles et les élus-es.



Les focus groups



Plusieurs intervenants-tes et acteurs-trices du territoire ont été amenés-es à se prononcer afin de mettre en lumière des données qui n'avaient jamais été questionnées concernant notre concertation locale. Les échanges avaient pour objectifs :

- ✓ L'évaluation de l'implication des acteurs dans la concertation locale (niveau d'implication, contribution, perception de la collaboration);
- ✓ La compréhension de l'état de la concertation locale (conditions favorables, freins, bénéfices et motivations à se concerter, ressources nécessaires, etc.);
- ✓ L'amorce d'un exercice de vision commune du développement social à Maria-Chapdelaine;
- ✓ La définition des trames communes sur lesquelles travailler (enjeux prioritaires du territoire et les éléments qui sont transversaux).

L'un des défis les plus importants était de ne pas refaire des consultations et des plans d'action pour lesquels la population et les partenaires se sont prononcés au cours des dernières années. Ainsi, pour faire l'état de situation des enjeux du territoire, 21 documents ont été analysés notamment des politiques, des plans d'action et des portraits locaux. Les objectifs de cette analyse étaient de :

- ✓ Faire ressortir les grandes thématiques;
- ✓ Proposer des définitions appuyées des différentes thématiques et des termes qui y sont reliés;
- ✓ Colliger les données factuelles;
- ✓ Récolter de l'information sur les acteurs-trices en présence, les démarches en cours sur le territoire, les leviers possibles, les défis et les enjeux ainsi que les changements souhaités.



L'extraction des données

7.3 Les consultations collectives



L'une des grandes étapes de la démarche en développement social est sans contredit le 1^{er} grand rendez-vous.

Plus de
50
partenaires

se sont concertés afin d'atteindre les objectifs suivants :

Le 1^{er}
GRAND
rendez-vous



- ✓ Définir une vision commune du développement social;
- ✓ Porter une réflexion sur les thématiques ressorties avec l'extraction des données en plus de :
 - Assurer une compréhension commune des enjeux;
 - Mettre en commun les connaissances collectives;
 - Bonifier et valider les enjeux identifiés;
 - Définir les leviers collectifs en lien avec les enjeux, les opportunités et les démarches en cours;
 - Définir les changements souhaités.
- ✓ Faire ressortir les forces et les atouts du territoire.

7.3 Les consultations collectives (suite)

Fort d'une mobilisation impressionnante des différents acteurs du territoire, le **2^e grand rendez-vous** a permis de réunir plus de 70 personnes représentant les secteurs communautaire, bénévole, politique, municipal, institutionnel, public et économique.

Plus de
70
partenaires

se sont concertés afin d'atteindre
les objectifs suivants :

- ✓ Présenter les résultats du 1^{er} grand rendez-vous;
- ✓ Définir les enjeux de concertation sur le territoire;
- ✓ Réfléchir à des solutions au « travail ensemble » à Maria-Chapdelaine.



Le **2^e**
GRAND
rendez-vous



8 Les résultats

8.1 La définition du développement social

Il existe une pluralité de définitions entourant le concept de développement social. Localement, nous souhaitons traduire le développement social par **les moyens pris par une communauté pour améliorer la qualité de vie et le bien-être des gens. Il se vit par la mise en place d'actions qui touchent à l'ensemble des enjeux sociaux d'une communauté et ainsi permettent le plein épanouissement des personnes.** Comment ça se traduit concrètement?



Par l'accessibilité des personnes à des services de proximité, de transport, au logement, à l'emploi, à la culture



Par des actions liées aux enjeux démographiques



Par les saines habitudes de vie, la sécurité alimentaire et la lutte contre la pauvreté



Par la participation citoyenne, les espaces de socialisation et l'accès à l'information et la formation



Par la santé mentale et physique des personnes ainsi qu'au sentiment de sécurité



Et plus encore...

8.2 La vision du développement social

« La MRC de Maria-Chapdelaine est un milieu de vie dynamique, inclusif et accueillant où l'engagement, la collaboration, la créativité et l'entraide entre tous (citoyens-nes, élus-es, organismes, institutions et entreprises) sont les catalyseurs du changement pour augmenter le bien-être et la qualité de vie de tous les citoyens-nes. »

Cette vision est le résultat d'une réflexion collective, issue du **1^{er} grand rendez-vous**, où toutes les parties prenantes ont pu se projeter et définir le futur souhaitable pour notre territoire.



8.3 Nos forces et nos leviers collectifs



Une démarche en développement social d'envergure qui nous permet d'améliorer notre travail ensemble



La MRC de Maria-Chapdelaine est un milieu tissé serré



Les acteurs-trices sont mobilisés-es et engagés-es à l'amélioration du bien-être de la population



Des élus-es qui s'intéressent au développement social et s'y impliquent



Le milieu communautaire sait faire preuve d'audace et d'innovation



Les partenaires travaillent en collaboration afin d'atteindre des objectifs communs



8.4 Les changements souhaités à Maria-Chapdelaine



L'inclusion et le respect de toutes les personnes



Une alimentation saine et locale accessible à tous



Des services d'aide disponibles rapidement et selon les besoins de la population



La disponibilité des places en services de garde pour tous les enfants



L'accès à un logement abordable et adéquat



L'accessibilité au transport



Le développement et l'accessibilité des environnements favorables aux sports, aux loisirs et à la culture



Une circulation efficace de l'information et de la communication



9 Les suites

En lien avec les solutions priorisées collectivement lors du 2^e grand rendez-vous :



Déploiement de la **politique** dans le milieu

Élaboration et déploiement du **plan d'action collectif en développement social**

Déploiement du **plan de communication en développement social**

Mise en place et opérationnalisation de la **nouvelle instance intersectorielle de concertation** : La table de développement des communautés Maria-Chapdelaine

10 La conclusion et les remerciements

Le comité de coordination et de rédaction tenait, pour conclure, à remercier toutes les personnes qui se sont impliquées et/ou intéressées à la présente politique.

Nous sommes très fiers d'avoir fait de la consultation collective le point d'ancrage des résultats que nous vous avons présentés. C'est littéralement la force du milieu qui a fait naître le présent document et c'est avec modestie, mais aussi avec reconnaissance, que nous tenions à souligner l'apport du groupe pour l'atteinte de cet objectif ambitieux.

Aujourd'hui, cette politique se veut le socle sur lequel le milieu peut s'appuyer pour justifier les actions qui découleront de la démarche en développement social et qui fera naître le futur plan d'action.

Que de travail collaboratif abouti, que de personnes inspirantes et inspirées, que de citoyens-nes engagé-es qui poursuivent tous le même objectif ultime : se doter de façon de faire et de balises afin de se donner les moyens de nos ambitions pour l'amélioration constante et durable de la qualité de vie de l'ensemble de la population.

“ Pour toutes ces raisons, nous avons déjà hâte de vous présenter la suite et nous sommes convaincus que le milieu répondra présent avec sa fougue, son entrain et sa bienveillance habituelle. ”



11 Les sources

Bergeron-Leclerc, C. & Tremblay, P.-A. (2019). Étude sur le phénomène de l'itinérance au Saguenay-Lac-Saint-Jean. <https://santesaglac.gouv.qc.ca/medias/2019/04/Rapport-final- itinerance-24-janvier-2019.pdf>

Blanchet, C. et Rochette, L. (2011). Sécurité et insécurité alimentaire chez les Québécois : une analyse de la situation en lien avec leurs habitudes alimentaires, Direction de l'analyse et de l'évaluation des systèmes de soins et services, Institut national de santé publique du Québec, p. 73.

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Saguenay-Lac-Saint-Jean. (2019). La perception d'intervenants scolaires sur l'insécurité alimentaire vécue par les enfants. <https://santesaglac.gouv.qc.ca/medias/2019/11/Rapport-Insecurite-alimentaire- 2019.pdf>

Enquête de santé du Saguenay-Lac-Saint-Jean (2018). Rapport du directeur de santé publique. <https://sante-saglac.gouv.qc.ca/medias/2020/01/Rapport-du-DSPublique- Enquete-sante-2018.pdf>

Enquête québécoise sur la santé de la population, (2014-2015). <https://statistique.quebec.ca/fr/fichier/enquete-quebecoise-sur-la-sante-de-la-population-2014-2015-pour-en-savoir-plus-sur-la-sante-des-quebe-cois-resultats-de-la- deuxieme-edition.pdf>

Enquête québécoise sur le développement des enfants à la maternelle. (2017). Portrait du développement des enfants par sous-domaine de l'IMDPE. <https://statistique.quebec.ca/fr/fichier/pdf-enquete-quebecoise-sur-le-developpement-des-enfants-a-la-maternelle-2017-portrait-du-developpement-des-enfants-par-sous-domaine-de-limdpe-le-quebec.pdf>

Enquête québécoise sur le parcours préscolaire des enfants à la maternelle. (2017). TOME 2 Examen du lien entre la fréquentation des services de garde et le développement des enfants de maternelle. <https://statistique.quebec.ca/fr/fichier/enquete-quebecoise-sur-le-parcours-prescolaire-des-enfants-de-maternelle-2017-tome-2-examen-du-lien-entre-la-frequentation-des-services-de-garde-et-le-developpement-des-enfants-de- maternelle.pdf>

Le développement durable : À la croisée de l'économie, de la société et de l'environnement, Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), 2008. http://www.oag-bvg.gc.ca/internet/Francais/sds_fs_f_33574.html

L'engagement, conditions essentielles pour mener des changements collectifs, (2018). Chantier partenarial sur les conditions favorables au développement collectif. <https://communagir.org/contenus-et-outils/nos-productions/l-engagement-condition-essentielle-pour-mener-des-changements-collectifs/>

Ministère des Affaires juridiques et de l'Habitation. (2021). Portrait régional de l'habitation : 02- Saguenay-Lac-Saint-Jean, Ministère des Affaires publiques et de l'habitation, https://www.mamh.gouv.qc.ca/fileadmin/publications/habitation/Portrait_habitation_region_02.pdf

Ministère de l'Environnement et de la Lutte aux changements climatiques. (2022). Les gaz à effet de serre. <https://www.environnement.gouv.qc.ca/air/questce-ges.htm>

Programme national de santé publique, (2015-2025). <https://publications.msss.gouv.qc.ca/msss/fichiers/2015/15-216-01W.pdf>

Knollmann, C. & Thyen, U. (2019). Impact of Daycare Center Attendance on Children's Development.. <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/30081427/>

Recensement, (2016). Statistique Canada. Statistique Canada : L'organisme statistique national du Canada

Statistique Canada, (2016). Abordabilité du logement. <https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/82-229-x/2009001/envir/hax-fra.html>

Université Laval. (2022). Institut EDI2 (équité, Diversité, Inclusion Intersectionnalité). <https://institutedi2.ulaval.ca/a-propos/>

Politique en développement social, (2015). MRC de Maria-Chapdelaine. <https://cdcmc.ca/wp-content/uploads/2019/10/Politique-en-d%C3%A9veloppement-social-de-la-MRC.pdf>





*Démarche en
développement social*

Téléphone : 418-376-4848
Courriel : devso@cdcmc.ca

